

**PERANAN MAJELIS MUSYAWARAH MADRASAH  
HIDAYATUL MUBTADIIN DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI  
MUSYAWARAH DI PONDOK  
PESANTREN LIRBOYO**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**A'LAL HIMAM**

NPM. 18.01.0.9238

NIRM. 2018.4.008.0101.1.006452



**INSITUT AGAMA ISLAM TRIBAKRI (IAIT) KEDIRI**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**2022**

**PERANAN MAJELIS MUSYAWARAH MADRASAH  
HIDAYATUL MUBTADIIN DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI  
MUSYAWARAH DI PONDOK  
PESANTREN LIRBOYO**

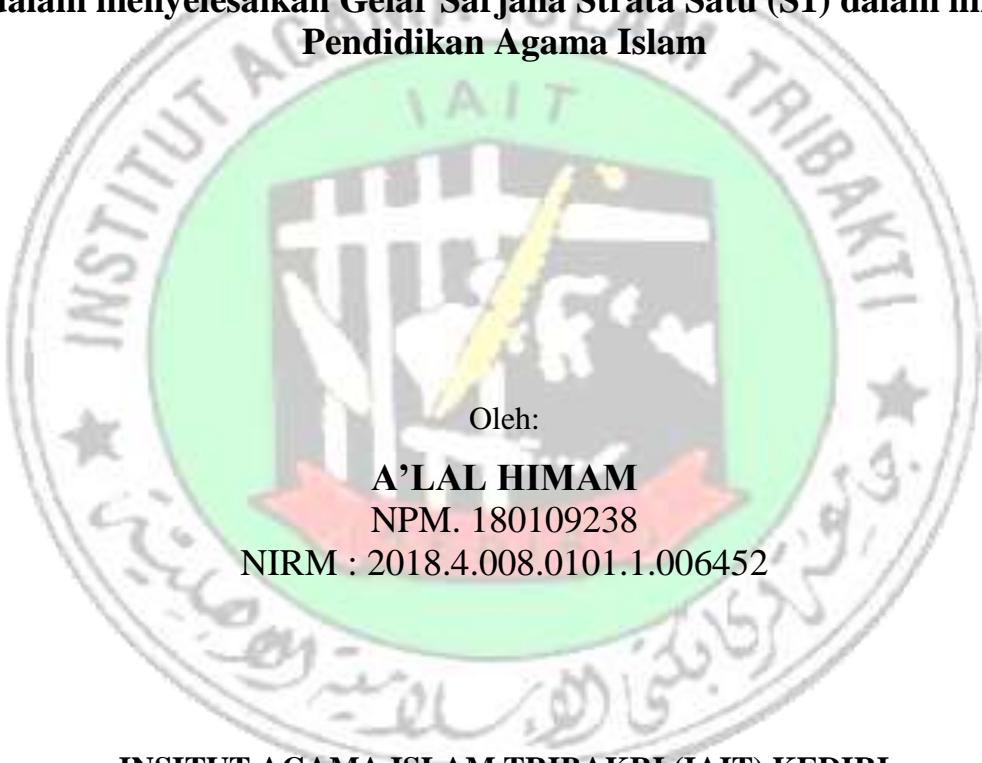
**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri**

**untuk memenuhi salah satu persyaratan**

**dalam menyelesaikan Gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam ilmu  
Pendidikan Agama Islam**



Oleh:

**A'LAL HIMAM**

NPM. 180109238

NIRM : 2018.4.008.0101.1.006452

**INSITUT AGAMA ISLAM TRIBAKRI (IAIT) KEDIRI**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**AGUSTUS 2022**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**PERANAN MAJELIS MUSYAWARAH MADRASAH  
HIDAYATUL MUBTADIIN DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI  
MUSYAWARAH DI PONDOK  
PESANTREN LIRBOYO**

**A'LAL HIMAM**

NPM. 180109238

NIRM : 2018.4.008.0101.1.006452

skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 07 Agustus 2022

Pembimbing

(BPK Drs. MUSLIMIN, M. Pd)

NIDN/NIK. 2115096201

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PERANAN MAJELIS MUSYAWARAH**  
**MADRASAH HIDAYATUL MUBTADIIN**  
**DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI MUSYAWARAH DI**  
**PONDOK PESANTREN LIRBOYO**

**A'LAL HIMAM**

NPM. 180109238

NIRM : 2018.4.008.0101.1.006452

Telah dimunaqasahkan di depan Sidang Munaqasah

Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri

Pada Tanggal, 20 Agustus 2022

Tim Pengaji,

Ketua

Sekretaris

**Drs. H. Muslimin, M.Pd.I**  
2115096201

**Nur Hakim, M.Pd.I**  
2123038503

1. Pengaji Utama  
**Syafik Ubaidillah, M.Pd.I** (.....)  
2128077901
2. Pengaji I  
**Drs. H. Muslimin, M.Pd.I** (.....)  
2115096201
3. Pengaji II  
**Nur Hakim, M.Pd.I** (.....)  
2123038503

Kediri, 20 Agustus 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

**M. Arif Khoirudin, S.Sos.I, M.Pd.I**  
NIDN. 2128028401

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَئِكُمْ مِنْكُمْ فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ  
وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ حَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

*Terjemahan : Hai orang-orang yang beriman! Taatilah Alloh dan taatilah Rosul (Muhammad), dan Ulil Amri (Pemegang Kekuasaan) diantara kamu. Kemudian, jika kamu berbeda pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah kepada Alloh (Al-Quran) dan Rosul ( Sunnahnya), jika kamu beriman pada Alloh dan hari Kemudian, yang demikian itu, lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya (QS. SURAT AN-NISA : 59)<sup>1</sup>*



<sup>1</sup> Al Hufaz, Al Quran Qs An Nisa/4:59.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umatnya menuju jalan kebenaran. Alhamdulillah berkat pertolongan Allah SWT tugas akhir kami dapat kami selesaikan. Kami sadar disetiap sesuatu yang ada di bumi pasti terdapat kekurangan karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Kupersembahkan kepada :

- ❖ Allah SWT yang telah memudahkan segala urusan penulis.
- ❖ Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan jalan kebenaran.
- ❖ Seluruh keluarga khususnya kedua Orang Tuaku yang selalu menyelipkan namaku dalam setiap do'nya.
- ❖ Segenap dosen IAIT Tribakti, khususnya bapak pembimbing bapak Drs. H. Muslimin, M.Pd.
- ❖ Sahabat dan teman-temanku yang selalu memberikan motivasi.
- ❖ Almamater tercinta tempatku menuntut ilmu.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah tuhan semesta alam yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya kepada setiap Hamba-Nya, sehingga kami dapat melaksanakan apa yang menjadi kewajiban kami sebagai hamba-Nya. Tak lupa pula lantunan shalawat beserta salam penulis haturkan kepada junjungan kita, sang pembawa wahyu Rasulullah *Shalallahu 'Alaihi Wa'sallam*. Yang telah menunjukkan jalan yang terang-benderang kepada seluruh umat manusia.

Adapun yang menjadi tujuan penelitian skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIT Kediri. Adapun judul skripsi yang penulis susun **“Peranan Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin dalam Meningkatkan Kompetensi Musyawarah di Pondok Pesantren Lirboyo”**

Pada kesempatan ini penulis haturkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan waktunya untuk sabar memberikan bimbingan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. KH. Reza Ahmad Zahid Lc., M.A , Rektor Institut Agama Islam Tribakti Kediri;
2. M. Arif Khoirudin, S.Sos.I., M.Pd.I Dekan Fakultas Syari'ah Institut Agama Islam Tribakti Kediri;
3. Drs. Muslimin, M. Pd Sebagai dosen pembimbing dan motivator yang selalu membimbing kami dalam proses menyelesaikan skripsi ini

4. Bapak dan Ibu dosen serta semua staf perkantoran fakultas Tarbiyah yang telah membantu penulis;
  5. Orang tua tercinta, yang tidak pernah lelah memberikan do'a dan dukungannya kepada kami;
  6. Semua pihak yang telah ikut serta memberikan dukungan kepada kami.
- Semoga Allah membalas kebaikan mereka semua. Amiin.

Skripsi ini tentu masih jauh kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran membangun sangat kami harapkan dalam penulisan karya ilmiah kami selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya.

Kediri, 07 Agustus 2022

TTD

A'lal Himam

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
ABSTRAK .....	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Kegunaan Hasil Penelitian .....	5
E. Definisi Operasional .....	5
F. Penelitian Terdahulu .....	6
G. Sistematika Penulisan .....	16

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Musyawarah .....	18
1. Pengertian Musyawarah.....	18
2. Peran dan Fungsi Musyawarah .....	19
3. Prinsip-prinsip Musyawarah .....	22
B. Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin .....	23
1. Pengertian Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin .....	23
2. Peran dan Fungsi Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin .....	24
3. Sistem musyawarah Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul	

Mubtadiin .....	25
C. Kualitas Dan Mutu Musyawarah .....	26
1. Pengertian Kualitas dan Mutu Musyawarah .....	26
2. Tujuan Kualitas dan Mutu Musyawarah .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	28
B. Kehadiran Peneliti.....	29
C. Lokasi Penelitian.....	29
D. Sumber Data.....	29
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	30
F. Teknis Analisis Data.....	31
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	31
H. Tahap-tahap Penelitian.....	31
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Setting Penelitian .....	41
B. Paparan Data dan Temuan Penelitian .....	59
C. Pembahasan Temuan Penelitian .....	67
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	74
B. Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	78
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	81
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	95
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	96

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Panduan Wawancara .....	81
Lampiran 2. Dokumentasi .....	82
Lampiran 3. Dokumentasi .....	83
Lampiran 4. Dokumentasi .....	84
Lampiran 5. Dokumentasi .....	85
Lampiran 6. Dokumentasi .....	86
Lampiran 7. Dokumentasi .....	87
Lampiran 8. Dokumentasi .....	88
Lampiran 9. Dokumentasi .....	89

## ABSTRAK

**A'lal Himam, 2022: Peranan Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin Dalam Meningkatkan Kompetensi Musyawarah Di Pondok Pesantren Lirboyo. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIT Kediri, Dosen Pembimbing Bpk. Drs. Muslimin, M.Pd.**

Kata Kunci: Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin

Musyawarah memiliki peranan yang sangat penting dalam peningkatan kompetensi siswa dalam belajar karena dalam musyawarah siswa tidak hanya dituntut untuk kritis siswa juga dituntut untuk berargumen dan mempertanggung jawabkan kebenaran dari argumen yang dia kemukakan, tak terkecuali di Pondok Pesantren Lirboyo yang mana sudah menjadi rahasia umum bahwa salah satu kunci sukses Pondok Pesantren Lirboyo dalam meningkatkan kompetensi siswa adalah dengan selalu intens meningkatkan kualitas musyawarah dan kegiatan-kegiatan tambahan yang bernuansa musyawarah seperti Bahtsul Masa'il, Musyawarah Gabungan dan lain-lain, maka dari itu peran dari sebuah lembaga yang intens dalam mengurus musyawarah sangat diperlukan, dan terbentuklah Majelis Musyawarah Madrasah hidayatul Mubtadiin, atau yang lebih sering dikenal dengan sebutan M3HM.

Fokus penelitian ini untuk mengetahui seperti apa sistem musyawarah di Madrasah Hidayatul Mubtadiin pondok pesantren Lirboyo, bagaimana peranan Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin dalam meningkatkan kompetensi musyawarah di pondok pesantren Lirboyo dan bagaimana dampak dari program-program yang telah terlaksana.

Disini penulis menggunakan pendekatan penelitian berparadigma kualitatif, yaitu jenis penelitian yang berfokus memahami dan mengamati orang disekitarnya dan berinteraksi dengan orang-orang yang berhubungan dengan fokus penelitian dengan tujuan menggali pandangan dan pengalaman mereka untuk mendapat informasi atau data yang diperlukan.

Hasil dari penelitian akan mendeskripsikan bagaimana sistem musyawarah di pondok pesantren Lirboyo berjalan, seberapa besar peranan Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin dalam meningkatkan kompetensi musyawarah di Pondok Pesantren Lirboyo dan dampak dari program-programnya seperti apa.

Dalam prakteknya Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin berusaha semaksimal mungkin untuk meningkatkan kompetensi siswa mulai dai mengadakan kegiatan Penataran Keroisan, Tim Khusus (Timsus), Bimbingan belajar hingga monitoring kegiatan musyawarah di kelas-kelas. Tidak berhenti disitu Majelis Musyawarah Madrasah Hidayatul Mubtadiin juga mewadahi kegiatan ekstrakurikuler Mading Hidayah dengan harapan hasil kajian keilmuan dalam musyawarah tidak hanya sekedar selesai dalam sebuah diskusi, namun dapat dipublikasikan dalam bentuk tulisan agar khazanah keilmuan pesantren juga dapat diakses berbagai pihak, tidak hanya bagi santri namun juga bekerjasama dengan pengelola situs Lirboyo.net agar hasil diskusi di kelas-kelas dapat dinikmati oleh pembaca yang berada di luar pesantren.