

**PERAN MAJLIS MUSYAWARAH MADRASAH DINIYAH SEBAGAI  
LEMBAGA *CONTROL* DI MADRASAH DINIYAH  
AL MAHRUSIYAH I**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**IFA LIYIN AZIZAH**

NPM.18.0109.053

NIRM.2018.4.008.0101.1.006280



**INSTITUT AGAMA ISLAM TRIBAKTI (IAIT) KEDIRI  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JUNI 2022**

**PERAN MAJLIS MUSYAWARAH MADRASAH DINIYAH SEBAGAI  
LEMBAGA *CONTROL* DI MADRASAH DINIYAH  
AL MAHRUSIYAH I**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana Hukum Islam

**OLEH**

**IFA LIYIN AZIZAH**

NPM.18.0109.053

NIRM.2018.4.008.0101.1.006280

**INSTITUT AGAMA ISLAM TRIBAKTI (IAIT) KEDIRI  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JUNI 2022**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**PERAN MAJLIS MUSYAWARAH MADRASAH DINIYAH SEBAGAI  
LEMBAGA *CONTROL* DI MADRASAH DINIYAH  
AL MAHRUSIYAH I**

**OLEH**

**IFA LIYIN AZIZAH**

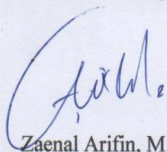
NPM.18.0109.053

NIRM.2018.4.008.0101.1.006280

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 09 Juni 2022

Pembimbing



Zaenal Arifin, M.Pd.I

NIDN. 2125058501

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PERAN MAJLIS MUSYAWARAH MADRASAH DINIYAH SEBAGAI**  
**LEMBAGA CONTROL DI MADRASAH DINIYAH**  
**AL MAHRUSIYAH I**


**IFA LIYIN AZIZAH**

NPM.18.0109.053

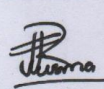
NIRM.2018.4.008.0101.1.006280

Telah dimunaqasahkan di depan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri  
Pada tanggal, 20 Agustus 2022

Ketua


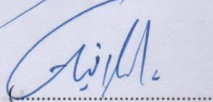

  
Dr. Zaenal Arifin M.Pd.I.  
NIDN. 2125058501

Sekertaris

  
(Fitta Nurisma Riswandi, M.Pd.)  
NIDN. 2114019302

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Dr. A. Jauhar Fuad M.Pd.  
NIDN. 2130098101
2. Penguji I  
Dr. Zaenal Arifin, M.Pd.I.  
NIDN. 2125058501
3. Penguji II  
Fitta Nurisma R, M.Pd.  
NIDN. 2114019302

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)



Arif Khoirudin, M.Pd.I.  
NIDN.2128028401



## MOTTO

عن أبي هريرة رضي الله عنه: أن النبي صلى الله عليه وسلم قال: إِذَا مَاتَ الْإِنْسَانُ انْقَطَعَ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثَةٍ: إِلَّا مِنْ صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ، أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ، أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ

*Dari Abu Hurairah RA Berkata: Rasulullah Bersabda: "Apabila Manusia Itu Meninggal Dunia Maka Terputuslah Segala Amalnya Kecuali Tiga: Yaitu Sedekah Jariah, Ilmu Yang Bermanfaat, Dan Anak Sholeh Yang Mendoakan Kepadanya." (HR Muslim).*



## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur tiada terkira hanya kepadamu wahai rabb ku  
Hanya teruntukmulah ku persembahkan diriku  
Kepadamulah rasa trimakasiku  
Yang selalu menemani langkahku  
Teruntukmulah dariku  
Umi, Ayah, kakak  
dan seluruh keluarga besarku



## PEDOMAN TRANSLITELASI

Berikut adalah transliterasi Arab-Indonesia yang digunakan Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri:<sup>1</sup>

No	Arab	Indonesia	No	Arab	Indonesia
1	ا	'	1	ط	ṭ
2	ب	b	2	ظ	ẓ
3	ت	t	3	ع	'
4	ث	th	4	غ	gh
5	ج	j	5	ف	f
6	ح	h	6	ق	q
7	خ	kh	7	ك	k
8	د	d	8	ل	i
9	ذ	dh	9	م	m
10	ر	r	10	ن	n
11	ز	z	11	و	w
12	س	s	12	ه	h
13	ش	sh	13	ء	'
14	ص	ṣ	14	ي	y
15	ض	ḍ	15		

Untuk bunyi hidup panjang (*maad*) dituliskan garis horizontal (*marcon*) yang berada di atas huruf seperti, *ā, ī* dan *ū* (ا ي و). Bunyi hidup dobel (*diphthong*) dituliskan dengan cara menggabungkan dua huruf menjadi satu “*ay* dan *aw*” seperti *layyinah lawwamah*. Kata yang pada akhirnya berakhiran ta marbutah yang disini fungsinya sebagai *sifah* (*mofider*) atau *mudhaf ilayh* maka penulisannya dengan menggunakan “*ah*” sedangkan yang berfungsi sebagai *mudhaf* maka penulisannya menggunakan “*at*”.

<sup>1</sup> Tim Penyiapan Naskah, *Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah Makalah, Proposal, dan Skripsi*, (Kediri: P3M IAIT Kediri, 2018), h.80

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagimu ya rabb yang maha alim yang membuka jalan disetiap kebodohan bagi dia yang sedang mencarinya. Sholawat dan salam akan tetap tercurah limpahkan hanya untukmu ya Rosulullah, sang purnama disaat gelapnya malam dan juga air yang menyegarkan disaat terik dan kehausan. Segala puji yang tak henti-hentinya aku haturkan untukmu ya rabb, yang denganmu selesailah skripsi yang berjudul **Peran Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Sebagai Lembaga Control Di Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I** sebagai tugas akhir untuk meraih gelar Sarjana Pendidikan.

Terlepas dari itu rasa terimakasih yang sebesar-besarnya teruntuk semua pihak yang telah terlibat dalam skripsi ini, yang dengan segala arahan dan semua bimbingannya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, Terimakasih yang sebesar-besarnya saya haturkan kepada:

1. Dr, KH Reza Ahmad Zahid Selaku Rektor Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri.
2. Bapak M. Arif Khoirudin Selaku Dekan fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri.
3. Ibu Tenika Illananing Tyas, M.Pd Selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Tribakti.
4. Dr.Zaenal Arifin, M.Pd.I Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta bimbingannya dan juga motivasi hingga terwujudnya skripsi ini.
5. Seluruh bapak dan juga ibu dosen berserta jajarannya yang telah membantu saya dan menyemangati saya dalam proses tugas akhir, yang mana belum bisa saya sebutkan disini.
6. Ketua Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Ibu Nabila Nailun Naja yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian serta membimbing saya hingga terwujudnya skripsi ini.



Tiada gading yang tak retak karena sesungguhnya kesempurnaan itu hanya milik allah semata, kritik dan saran sangat diperlukan guna lebih baik kedepannya, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allāh SWT. Dan semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amīn.



Kediri, 6 Juni 2022

Penulis

**IFA LIYIN AZIZAH**

## ABSTRAK

**AZIZAH IFA LIYIN.** 2022: Peran Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Sebagai Lembaga *Control* Di Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIT Kediri, Dosen Pembimbing Bapak Zaenal Arifin, M.Pd. I.

Kata Kunci: *Control*, Majelis musyawarah madrasah diniyah (M2M)

Pengendalian (*control*) merupakan sebuah konsep yang relevan pada semua sistem yang melekat dalam sistem informasi akuntansi perusahaan. Proses pengendalian secara luas merupakan salah satu dasar dari fungsi manajemen. Kemampuan suatu lembaga pendidikan dalam memberikan mutu layanan pendidikan sangat tergantung pada sivitas akademik yang dimiliki, Sivitas akademik yang berkualitas akan bisa memberikan mutu layanan pendidikan, dan setiap orang yang mencari ilmu pada lembaga tersebut akan mendapatkan kepuasan, dan pada akhirnya akan tercapailah standar mutu yang baik sesuai yang diinginkan. Berdasarkan paparan tersebut, Terdapat salah satu lembaga yang merupakan lembaga *control* di pondok pesantren Al Mahrusiyah I yakni lembaga Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah (M2M) yang berperan aktif dalam meningkatkan standar mutu dalam bidang Musyawarah dan Muhafadha di Madrasah Diniyah Pondok Pesantren Al Mahrusiyah I.

Berdasarkan uraian tersebut penulis merumuskan dua rumusan masalah yaitu (1) Bagaimana peran *control* Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah (M2M) agar memenuhi standar mutu musyawarah madrasah diniyah Al Mahrusiyah I?, (2) Bagaimana peran *control* Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah (M2M) agar memenuhi standar mutu Muhafadhah Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I?.

Jenis penelitian yang digunakan yaitu penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif. Adapun metode pengumpulan data dengan menggunakan Penelitian Kualitatif, Penelitian kualitatif adalah suatu penelitian yang ditunjukan untuk mendeskripsikan dan menganalisis fenomena, Peristiwa, Aktifitas Social, Sikap, Kepercayaan, Persepsi, Pemikiran orang secara individual maupun kelompok.

Dari penelitian ini menghasilkan kesimpulan berupa: (1) lembaga Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah dalam memenuhi standar mutu memiliki beberapa kinerja kepengurusan yakni dengan melaksanakan *control* wajib musyawarah, Memiliki standar penilaian musyawarah sebagai acuan mutu, Selain itu terdapat kegiatan Diklat Keroisan, Turba, (2) Untuk memenuhi standar mutu muhafadhah lembaga M2M juga memantau setiap minggunya dalam melakukan setoran wajib, Adapun penyimak setoran adalah pengajar dikelas masing-masing yang memang pengajar disini sudah dipilih oleh tim panitia khusus Madrasah Diniyah, Serta dari kepengurusan M2M juga merekab setoran siswi per kelasnya tiap 1 bulan sekali agar bisa memantau bagaimana setoran di tiap kelas, Selain setoran tiap akhir semester juga dilaksanakan Muhafadhah Mini Disetiap akhir tahunnya Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah juga melaksanakan evaluasi dengan harapan

evaluasi disini dapat meningkatkan mutu muhafadhoh dan musyawarah Madrasah Diniyah Pondok Pesantren Al Mahrusiyah I



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN TRANSLITERASI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK .....	xii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi operasional .....	11
F. Penelitian terdahulu.....	11
<b>BAB II : KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. <i>Manajemen Control</i> .....	20
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Peneliti.....	34
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data .....	36
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	36
F. Teknik Analisis Data.....	38
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	40
<b>BAB IV : PAPARAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Setting Penelitian .....	42
B. Paparan Data dan Temuan Penelitian .....	57
1. Peran <i>Control</i> Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Agar Memenuhi Standar Mutu Musyawarah Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I.....	57
2. Peran <i>Control</i> Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Agar Memenuhi Standar Mutu Muhafadhah Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I.....	63
C. PEMBAHASAN .....	68
1. Peran <i>Control</i> Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Agar Memenuhi Standar Mutu Musyawarah Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I.....	68
2. Peran <i>Control</i> Majelis Musyawarah Madrasah Diniyah Agar Memenuhi Standar Mutu Muhafadhah Madrasah Diniyah Al Mahrusiyah I .....	73
<b>BAB V : PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	82
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	84

LAMPIRAN.....	88
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	96





## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1: Surat Permohonan Bimbingan Skripsi .....	90
Lampiran 2: Surat Lembar Bimbingan Skripsi .....	91
Lampiran 3: Surat Permohonan Izin Penelitian Skripsi .....	92
Lampiran 4: Surat Balasan Penelitian .....	93
Lampiran 5: Pertanyaan Wawancara .....	94
Lampiran 6: Dokumentasi .....	95
Lampiran 7: Riwayat Hidup .....	98
Lampiran 8: Halaman pernyataan .....	100

