

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS BIDANG  
PENDIDIKAN KETUA UMUM PONDOK PESANTREN  
HMC LIRBOYO KEDIRI**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**Wahid Muharrom**

**NPM.18.01.09135**

**NIRM. 2018.4.008.0101.1.006358**



**INSTITUT AGAMA ISLAM TRIBAKTI (IAIT) KEDIRI  
FAKULTAS TARBIYAH PROGRAM STUDI  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2022**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS BIDANG  
PENDIDIKAN KETUA UMUM PONDOK PESANTREN  
HMC LIRBOYO KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program

Sarjana Pendidikan

Islam

**OLEH :**

**Wahid Muharrom**

NPM.18.01.09135

NIRM. 2018.4.008.0101.1.006358

**INSTITUT AGAMA ISLAM TRIBAKTI (IAIT) KEDIRI**

**FAKULTAS TARBIYAH PROGRAM STUDI**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**2022**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS BIDANG  
PENDIDIKAN KETUA UMUM PONDOK PESANTREN  
HMC LIRBOYO KEDIRI**

**OLEH :**

**Wahid Muharrom**

**NPM.18.01.09135**

**NIRM. 2018.4.008.0101.1.006358**

**Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk di uji**

**Kediri, 30.....Juli...2022**

**Pembimbing**




**(Mohammad Auza'i Aqib, M.Pd.)**

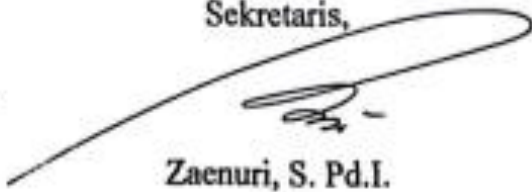
**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS BIDANG**  
**PENDIDIKAN KETUA UMUM PONDOK PESANTREN**  
**HMC LIRBOYO KEDIRI**

Oleh :

**Wahid Muharrom**  
NPM.18.01.09135  
NIRM. 2018.4.008.0101.1.006358

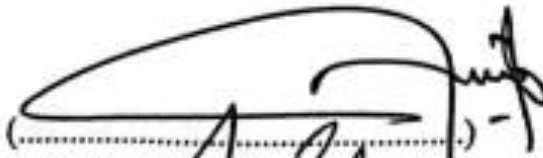


Telah Dimunaqasahkan Didepan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Tribakti (IAIT) Kediri  
Pada Tanggal 20 Agustus 2022

  
Ketua  
Muhammad Auzai' Aqib, M. Pd.  
NIDN. 2113119301

  
Sekretaris,  
Zaenuri, S. Pd.I.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Wasito, M. Pd.I  
NIDN. 21120887603
2. Penguji I  
Muhammad Auzai' Aqib, M. Pd.  
NIDN. 2113119301.
3. Penguji II  
Zaenuri, S. Pd.I.

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)

Kediri,.....2022  
Fakultas Tarbiyah  
  
M. Afiq Noiruddin, S.Sos.I, M.Pd.)  
NIDN. 2128028401

## MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ  
فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ

Terjemahannya : "Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat: "Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi." mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui."<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> al-Quran, 2:30.

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kekurangan dan kelemahan, hamba sungkurkan jiwa raga ini kehadiratMu ya Robby

Dengan kerendahan dan ketulusan hati serta berharap ridloMu aku persembahkan karya ini untuk orang-orang yang berarti dan selalu memberi arti dalam hidupku

1. Kedua orang tua tercinta yang penuh kasih sayang selalu mendoakan dan memberikan dukungan untuk menggapai cita-cita
2. Bapak Ibu Dosen IAIT Kediri, khususnya dosen pembimbing yang telah banyak membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini
3. Kakak-adik yang senantiasa memberikan sprit dan motifasi lebih
4. Seluruh keluarga dan saudara-saudara kami yang senantiasa mendukung baik dalam keadaan suka maupun duka
5. Pengasuh Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri yang memberikan izin penelitian ini
6. Pengurus Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri yang telah membantu suksesnya tugas ini
7. Teman-temanku seperjuangan di IAIT Kediri tercinta

## KATA PENGANTAR

### *Bismillaahirrahmanirrohim*

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT, karena dengan rahmat-Nya skripsi yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Bidang Pendidikan Ketua Umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri” dapat diselesaikan.

Peneliti sangat menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang setulusnya kepada pihak-pihak terkait yang telah membantu, terutama kepada :

1. KH. Abdulloh Kafabihi Mahrus, Selaku Ketua Senant IAIT Kediri
2. Dr. KH. Reza Ahmad Zahid, Lc.MA, M.Pd. Selaku Rektor IAIT Kediri
3. M. Arif Khoiruddin, S.Sos.I, M. Pd.I., Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIT Kediri.
4. Muhammad Auzai' Aqib, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing kami dengan penuh kesabaran.
5. Pengasuh Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri yang telah memberi izin Penelitian
6. Pihak-pihak lain yang namanya tidak disebutkan.

Akhirnya, kami mengharapkan kritik dan saran yang bersifat Konstruktif untuk menyempurnakan laporan ini. Harapan kami semoga laporan Penelitian ini bermanfaat.

Kediri, 16 Juli 2022

Peneliti

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
ABSTRAK .....	xi
<b>BAB I :PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Hasil Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II :KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Konsep Kepemimpina.....	13
B. Konsep Pengaruh Kepemimpinan.....	21



### BAB III:METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	32
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	33
D. Sumber Data .....	34
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	34
F. Teknik Analisis Data .....	36
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	37
H. Tahap-tahap Penelitian .....	38

### BAB IV : PAPARAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Setting Penelitian .....	39
B. Paparan Data dan Temuan Penelitian .....	46
C. Pembahasan .....	57

### BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan .....	67
B. Saran .....	68

Daftar Pustaka .....	64
----------------------	----

Lampiran-lampiran.....	67
------------------------	----

Riwayat Hidup .....	69
---------------------	----

Halaman Pernyataan .....	70
--------------------------	----

## ABSTRAK

**Muharom, Wahid.** 2022: *Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Bidang Pendidikan Ketua Umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, Iait Kediri, Dosen Pembimbing Bpk, Mohammad Auz'ai Aqib, M.P.d.*

Kata kunci: Kepemimpinan Demokratis.

Tidak sedikit masyarakat yang meragukan pendidikan di pesantren, sehingga enggan menitipkan anaknya untuk mengenyam pendidikan di Pondok Pesantren. Padahal sudah banyak lulusan Pondok Pesantren yang terjamin kehidupannya setelah menyelesaikan studinya di lembaga pendidikan tertua (Pondok Pesantren). Padahal pendidikan di Pesantren tidak kalah dengan pendidikan Formal. Di dalam Pondok Pesantren seain diberikan pendidikan keagamaan juga melatih skill potensi para santri, seperti melatih skill kepemimpinan dalam berorganisasi, sebab banyak lulusan pesantren yang sukses dalam berkarir, seperti halnya Wakil Presiden RI, Prof. Dr. KH. Amin Ma'ruf, mantan Presiden RI. KH. Abdurahman Wahid (GusDur). Beliau merupakan lulusan Pondok Pesantren yang dapat dijadikan contoh bahwa lulusan Pondok Pesantren tidak dapat dipandang sebelah mata. sehingga anggapan masyarakat awam tidak dapat benarkan.

Berdasarkan uraian di atas, maka yang menjadi fokus penelitian dalam penelitian ini adalah sebagai berikut: (1) Bagaimana gaya kepemimpinan demokratis bidang pendidikan ketua umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri? (2) Bagaimana pengaruh kepemimpinan demokratis bidang pendidikan ketua umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo Kediri?

Pendekatan penelitian dalam skripsi ini adalah kualitatif, yaitu suatu pendekatan penelitian tentang riset yang bersifat deskriptif dan cenderung menggunakan analisis, dalam penelitian jenis ini lebih menonjolkan perspektif subjek.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: Gaya kepemimpinan demokratis bidang pendidikan ketua umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo berupa *pertama, Compromizing* yang dihasilkan sikap pemimpin yang mudah menerima kritik dan saran dari bawahan, *kedua Gatekeeping* yang dihasilkan dari sikap pemimpin yang tidak memberikan tugas yang berat kepada bawahan, *ketiga Encaouraging* yang berasal dari menjalin komunikasi dengan baik kepada bawahan, *keempat Initiating* yang bersumber dari perilaku pemimpin yang bersikap rendah hati. Pengaruh kepemimpinan bidang pendidikan ketua umum Pondok Pesantren HMC Lirboyo adalah berupa yang *pertama*, pengaruh keahlian (*Expert Power*) yang ditunjukkan dari pemimpin ketika dapat memecahkan masalah, *kedua* pengaruh ganjaran (*Reward Power*) yang ditimbulkan oleh pemimpin ketika menemukan bawahan yang bekerja dengan baik, *ketiga* pengaruh referensi (*Refrent Power*) yang dilakukan oleh pemimpin agar para bawahan mau melaksanakan apa yang dilakukan oleh pemimpin tanpa adanya paksaan