

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI  
SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN  
PROFESIONALISME GURU DI MTS  
AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO  
KEDIRI**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**ATIKA MASRURROH**

NPM. 20.01.0 9765



**UNIVERSITAS ISLAM TRIBAKTI (UIT) KEDIRI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
AGUSTUS 2024**

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR  
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU  
DI MTS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Universitas Islam Tribakti (UIT) Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana  
Pendidikan Agama Islam

**Oleh:**

**ATIKA MASRURROH**

NPM. 20.01.0.9765

**UNIVERSITAS ISLAM TRIBAKTI (UIT) KEDIRI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAMSTUDIPENDIDIKANAGAMAISLAM  
JULI2024**

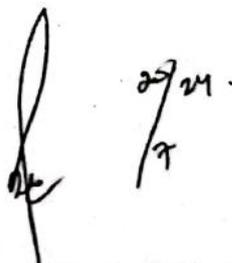
## PERSETUJUAN PEMBIMBING

### PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI MTS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI

ATIKA MASRURROH  
NPM. 20.01.0.9765

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 20 Juli 2023  
Pembimbing

Handwritten signature and date. The signature is a stylized cursive script. To the right of the signature, the date "27/7" is written, with a small mark below it.

(Zahrotul Kamiliyah, S.Si., M.E)  
NIDN. 2123079103

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR**  
**DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU**  
**DI MTS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI**

ATIKA MASRURROH

NPM. 20.01.0.9765

Telah dimunaqasahkan di depan Sidang Munaqasah

Universitas Agama Islam Tribakti (UIT) Kediri

Pada Tanggal, 6 Agustus 2024

Ketua



Zahirotul Kamaliyah, S. Si., M. E.

NIDN. 2130098101

Sekretaris



Much. Nuril Huda, M.Pd

NIDN. 2112089104

Tim Penguji

1. Penguji Utama

**Dr. H. A. Jauhar Fuad, M.Pd.**

NIDN. 2130098101

2. Penguji I

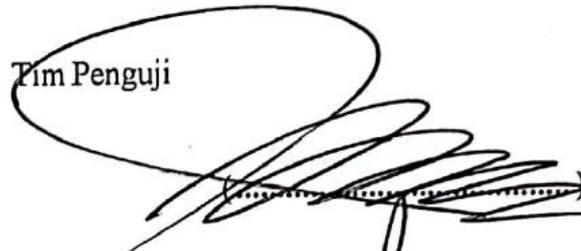
**Zahirotul Kamaliyah, S.Si.,M.E.**

NIDN. 2123079103

3. Penguji II

**Much. Nuril Huda, M.Pd.**

NIDN. 2112089104



(.....)



(.....)

Kediri, 6 Agustus 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
  
M. ARIE KHORUDDIN, S.Sos.I., M.Pd.I.  
NIDN. 2128028401

## **MOTTO**

*"Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat  
(balasan)nya."<sup>1</sup>*

*(Q.S Al-Zalzalah: 7)*

---

<sup>1</sup> Terjemah surat Al-Zalzalah ayat 7

## PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmanirrahim....*

Puji syukur atas rahmat dan kuasa Allah Swt, Allahumma sholli ala muhammad, Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyelesaian tugas akhir, Skripsi ini bukanlah hal yang mudah dan lancar, tentu penulis tidak dapat menyelesaikan dengan baik tanpa adanya arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa syukur dan terimakasih yang sebesar-besarnya. Skripsi ini penulis persembahkan:

1. Untuk bapak Dr. KH. Reza Ahmad Zahid, Lc, MA selaku rektor Universitas Islam Tribakti Lirboyo (UIT) Kediri.
2. Untuk ibu Zaherotul Kamiliyah, S.Si, M.E selaku dosen Pembimbing yang telah berkenan membantu, mengarahkan dan membimbing dalam penulisan hingga penyelesaian skripsi ini.
3. Untuk Kedua orang tua penulis tercinta, ayahanda Bapak Sunarna dan Ibu Sutinah, berkat doa, usaha, dan semangat dari beliau sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk abah KH. Imam Yahya malik beserta keluarga PP Al-Maruf kediri yang selalu di harapkan keridhoan dan manfaat ilmunya.
5. Untuk Alfi Fanani kakak kandung penulis terimakasih untuk selalu menanyai progres skripsinya, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Untuk Na'ilatus Sa'adah terimakasih atas 4 tahunnya yang sudah kita lalui bersama, yang sudah bersedia jadi supir dadakan dan bersedia menggandeng menyebrang jalan, atas doa dan semangat mendengarkan keluh kesah penulis.
7. Untuk teman-teman bidadari yang selalu kompak meski banyak konflik terimakasih atas segala doa, usaha dan apresiasinya.
8. Untuk teman-teman satu kelas PAI, satu kelas madin al-maruf, satu angkatan kampus, satu angkatan pondok, satu kelompok KKN, satu kelompok PPL, dan satu kamar jabal Qubais, trimakasih atas relasi, rasa peduli, dan segala apresiasinya.
9. Untuk orang-orang terdekat yang tidak bisa saya sebut satu persatu

10. Dan terakhir kepada diri saya sendir Atika Masrurroh, Trimakasih sudah bertahan sejauh ini, dan telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang di mulai. ini merupakan pencapaian yang sangat patut di rayakan, karna kuliah dan mondok dalam satu waktu adalah hal yang tidak semua orang bisa lalui, berbahagialah dimanapun berada dan terimakasih atas kerja kerasnya.

Penulis

Atika Masrurroh

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr, Wb.*

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, karunia, serta hidayah-Nya karena ridho-Nya yang telah diberikan kepada saya khususnya dan kepada teman-teman semua, sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholatullah wasalamuhu semoga tetap tercurah limpahkan kepada nabi yang agung, yang diagungkan oleh yang maha agung, beliau Nabi Muhammad SAW.

Nabi pembawa kebenaran yang mengubah manusia menjadi yang berakhlak karimah. Tidak ada cobaan melainkan sesuai batas kemampuan manusia dan juga Tidak ada kemudahan tanpa ada kesulitan, begitulah yang dirasa, namun dengan pertolongan Allah Swt bisa menyelesaikan tugas akhir pendidikan strata 1 dengan judul Skripsi PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI MTAS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI.

Maka dengan mengucap Bismillahirrahmanirrahim penulis ucapkan banyak terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. K.H. Abdulloh Kafabihi Mahrus, selaku ketua Senat Universitas Islam Tribakti Lirboyo (UIT) Kediri.
2. Dr. K.H. Reza Ahmad Zahid, Lc, MA, selaku Rektor Universitas Islam Tribakti Lirboyo (UIT) Kediri, beserta seluruh jajaran rektorat.
3. Arif Khoruddin, S.Sos.I., M.Pd.I, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, beserta seluruh jajaran fakultas tarbiyah.
4. Zahirotul Kamilia S.Si, M.E. selaku dosen Pembimbing yang telah membantu dalam pengerjaan skripsi penulis dan banyak membantu memberikan arahan dalam proses penulisan skripsi ini.

5. Kepada kepala madrasah MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian untuk tercapainya karya ilmiah ini.

6. Kedua orang tua penulis ayahanda tercinta Bapak Sunarna dan ibunda tersayang Ibu Sutinah, yang telah banyak memberikan doa, kasih sayang, bimbingan, kepercayaan, kesabaran, segala bantuan moril dan materiil yang tiada terhingga untuk keberhasilan anaknya yang masih menempuh jenjang pendidikan di Universitas Islam Tribakti (UIT) Lirboyo Kediri.

7. Guru-guru, teman-teman semua yang selalu mendukung dan juga memberikan semangat sehingga dapat terselesainya Skripsi yang berjudul PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI MTS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI ini dengan lancar.

8. Semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu namanya, baik individu maupun instansi, yang telah berkenan dalam membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini dengan baik dan lancar.

Semoga Allah Swt membalas budi semua pihak yang telah memberikan kesempatan, dukungan, dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya, dan bagi penulis khususnya.

Kediri, Juli 2024

Atika Masrurroh

## DAFTAR ISI

PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR_DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI MTS AL-MAHRUSIYAH LIRBOYO KEDIRI .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
ABSTRAK .....	xi
B. Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Supervisor, Profesionalisme Guru.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
C. Konteks Penelitian.....	1
D. Fokus Penelitian .....	5
E. Tujuan Penelitian.....	5
F. Kegunaan Penelitian.....	5
G. Definisi Oprasional.....	7
H. Penelitian Terdahulu.....	8
I. Sistematika Penulisan .....	9
BAB II.....	11
KAJIAN PUSTAKA.....	11
A. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor .....	11
2. Tugas dan Peran Kepala Sekolah .....	12
3. Pengertian Supervisor .....	22
4. Peran dan Fungsi Supervisor .....	22
5. Pengertian Supervisi.....	24
6. Prinsip dan Teknik Supervisi.....	27
7. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Pendidikan .....	31
B. Mengembangkan Profesionalisme Guru .....	33
2. Tugas dan Tanggung Jawab Guru .....	36
3. Kompetensi Guru .....	38
4. Kriteria Guru Profesional .....	38

5. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru .....	40
BAB III.....	43
METODE PENELITIAN .....	43
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	44
C. Lokasi Penelitian .....	45
D. Sumber Data.....	45
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	47
F. Teknik Analisis Data .....	48
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	49
H. Tahap-tahap Penelitian .....	50
BAB IV .....	51
PAPARAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	51
J. Setting Penelitian.....	51
K. Paparan Data dan Temuan Penelitian.....	55
L. Faktor Pendukung .....	60
M. Faktor penghambat.....	63
N. Pembahasan.....	67
O. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru....	67
BAB V.....	74
PENUTUP.....	74
P. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	79
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	79
Q. Lampiran 2 .....	80
R. Instrumen wawancara .....	86
PERNYATAN KEASLIAN TULISAN.....	95

## ABSTRAK

ATIKA MASRURROH, 2024: *Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri*, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, UIT Lirboyo Kediri, Dosen Pembimbing Ibu Zahirotul Kamiliya, S.Si, M.E.

### **A. Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Supervisor, Profesionalisme Guru.**

Kepala Madrasah merupakan unsur penting dalam mengembangkan profesionalisme guru. Ada kecenderungan yang kuat bahwa untuk meningkatkan profesionalisme guru, maka guru perlu dibina dan ditata kembali kemampuannya. Sebagai pemimpin pendidikan, Kepala Madrasah bertanggung jawab untuk pertumbuhan guru secara *continue*. Akan tetapi dalam tugas dan tanggung jawab kepala madrasah sangat banyak dan berat. Dalam pandangan paradigma lama, suatu kegiatan tidak akan berlangsung sesuai dengan rencana jika tidak diawasi.

Tujuan dari penelitian ini adalah (1) Untuk memaparkan peran kepala madrasah sebagai supervisor di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri. (2) Untuk memaparkan faktor pendukung dan penghambat dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Sumber informasi penelitian ini adalah kepala Madrasah, Wakil Kepala Madrasah bidang kurikulum dan guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Dengan menggunakan analisis data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian yaitu 1). Bahwa peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri melalui berbagai kegiatan yaitu: a. Melakukan kunjungan ke kelas pada saat guru mengajar. b. Pertemuan pribadi dilakukan setelah kunjungan kelas atau sebelum kunjungan kelas. c. Mengadakan rapat secara rutin untuk evaluasi. d. Menyediakan kegiatan untuk peningkatan profesionalisme guru. Misalnya: diklat, seminar, MGMP, whokshop, pelatihan. Dan proses pelaksanaan supervisi yang digunakan kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru adalah mengkolaborasikan 2 teknik yaitu teknik individu dan kelompok. 2) Faktor pendukung dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri yaitu: a. Adanya kesediaan guru menerima pembinaan dari kepala madrasah. b. Kerjasama antar guru untuk memajukan madrasah. 3) Faktor penghambat dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTs Al-Mahrusiyah Lirboyo Kediri yaitu: a. kurangnya sarana dan prasarana. b. kurangnya minat belajar siswa