

ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT DI BAZNAS KOTA KEDIRI

(Studi Penelitian Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri)

SKRIPSI

OLEH
FAHDINA SABILA MARDLIYA
NPM. 20.08.0.380



UNIVERSITAS ISLAM TRIBAKTI LIRBOYO KEDIRI
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
JUNI 2024

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT DI BAZNAS
KOTA KEDIRI**

(Studi Penelitian Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri)

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Ekonomi

OLEH

FAHDINA SABILA MARDLIYA

NPM. 20.08.0.380

**UNIVERSITAS ISLAM TRIBAKTI LIRBOYO KEDIRI
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
JUNI 2024**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT DI BAZNAS
KOTA KEDIRI**

FAHDINA SABILA MARDLIYA
NPM. 20.08.0.0380

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 30 Mei 2024

Pembimbing



Dr. H. AHMAD FAUZI, Lc., M. HI

NIDN. 2123107701

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT DI BAZNAS KOTA KEDIRI

FAHDINA SABILA MARDLIYA
NPM 20.08.0.0380

Telah dimunaqosahkan di depan sidang munaqosah

Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri

Pada tanggal, 12 Juni 2024

Ketua

Dr.H. Ahmad Fauzi. Lc., M.HI.

Sekretaris

Amalia Nurul Maghfiroh, M.Pd

Tim Penguji

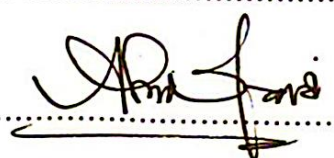
1. Penguji Utama

Imma Rokhmatul Aysa, M.E

(.....)

2. Penguji I

Dr.H. Ahmad Fauzi. Lc., M.HI.

(.....)

3. Penguji II

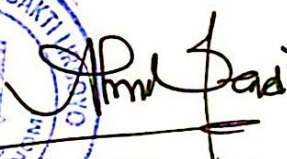
Amalia Nurul Maghfiroh, M.Pd

(.....)

Kediri, Juni 2024

Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi




Dr.H. Ahmad Fauzi. Lc., M.HI.

MOTTO

أَفْضَلُ الْعِبَادَةِ أَنْتِظَارُ الْفَرَجِ

Lebih utamanya ibadah adalah menanti kesuksesan.¹

"Di rendahkan dimata manusia, ditinggikan dimata tuhan, prove them wrong"

"gonna fight and don't stop, until you are proud"

-Selalu ada harga dalam sebuah proses, nikmati saja lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua ku investasikan untuk menjadi dirimu serupa seperti yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar, tapi gelombang-gelombang itu yang nanti akan bisa ku ceritakan"

¹ Muhammad Djamaluddin Al Qasyimi Ad; Ridha Dimasyqi, *Terjemah Mauidhotul Mukminin : Bimbingan Orang-Orang Mukmin / Muhammad Djamaluddin Al Qasyimi Ad Dimasyqi; Penerjemah Abu Ridha (Asy Syifa, 1993), //senayan.iain-palangkaraya.ac.id/index.php?p=show_detail&id=2532&keywords=.*

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah Robbuhun Ghafur. Taburan kasih sayang-Mu telah memberi kekuatan, atas karunia yang Kau berikan karya ilmiah sederhana ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW. Pada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini peneliti mempersembahkan karya sederhana ini kepada :

1. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda ahmad dardiri. Terimakasih untuk semua perjuangan dan semua yang diusahakan hingga beliau mampu memberikan pendidikan terbaik untuk penulis, memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan studi sarjananya.
2. Pintu surgaku, ibunda ni'ma uswatul abidah. Terima Kasih sebesar-besarnya penulis berikan pada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang diberikan selama ini. Terimakasih atas nasihat yang selalu diberikan meski terkadang pikiran kita tak sejalan, terimakasih atas kesabaran dan kebesaran hati menghadapi penulis yang keras kepala. Ibu menjadi penguat dan pengingat paling hebat. Terimakasih sudah menjadi tempat untuk pulang bu.
3. Adik ku, M. Abdurrouf fawaid. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas semangat dan doa yang diberikan kepada penulis.
4. Teman- teman perbankan syariah 20 dan sandyakala 24. Terimakasih

atas segala motivasi, dukungan, pengalaman, waktu dan ilmu yang dijalani bersama selama perkuliahan. *See you on top. Guys !.*

5. Terimakasih kepada pemilik Nim 200800383 yang sudah kebersamai penulis sejak awal perkuliahan hingga usai strata I, memberikan dukungan, menjadi tempat pulang, tempat berkeluh kesah, semoga segala urusan mu dimudahkan.
6. Pada Kamilatul Nisa Alfahmi terimakasih sudah menjadi teman yang baik, yang selalu memberikan motivasi, arahan serta semangat saat penulis tidak percaya akan dirinya sendiri hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini secara tepat waktu dan wisuda bersama, semoga nanti di berikan kemudahan atas karir dan hal baik lainnya.
7. Terakhir, untuk diri sendiri. Fahdina sabila mardliya atas segala kerja keras dan semangat sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terima Kasih kepada diri saya sendiri yang kuat melalui lika liku perjuangan ini. Pada diri saya sendiri kedepannya untuk raga tetap kuat, hati yang selalu tegar. Mari bekerja sama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari kemarin.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul ” Analisis manajemen zakat di BAZNAS Kota Kediri”

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah memberi bantuan berupa arahan dan dorongan selama peneliti studi. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Dr. KH. Reza Ahmad Zahid, Lc.M.A Rektor Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri yang selalu istiqomah memberikan ilmu dan mencontohkan akhlak indah kepada mahasiswa UIT Lirboyo Kediri.
2. Dr. H. Ahmad Fauzi, Lc.M.HI Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi UIT Lirboyo Kediri beserta staf, yang selalu memberikan informasi dan mencontohkan akhlak yang baik kepada mahasiswa UIT Lirboyo Kediri
3. Dr. H. Ahmad Fauzi, Lc.M.HI Dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing, dan memberi dorongan hingga peneliti dapat menyelesaikan studi di UIT Lirboyo Kediri
4. Bapak M. Ibnu sholeh M.Pd.I Selaku staf pelaksana BAZNAS kota

Kediri yang telah membantu peneliti dalam melakukan penelitian,
mengarahkan dan memberikan semangat.

Kediri, 25 Mei 2024



Fahdina Sabila Mardliya
NPM: 200800380

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xv
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Zakat	Error! Bookmark not defined.
3. Penghimpunan	Error! Bookmark not defined.
4. Pengelolaan.....	Error! Bookmark not defined.
5. Pendistribusian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
G. Sistematika Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Manajemen	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian manajemen.....	Error! Bookmark not defined.

2.	Fungsi manajemen	Error! Bookmark not defined.
B.	Penghimpunan	Error! Bookmark not defined.
C.	Pengelolaan	Error! Bookmark not defined.
D.	Pendistribusian	Error! Bookmark not defined.
1.	Konsep pendistribusian.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Model pendistribusian zakat	Error! Bookmark not defined.
E.	Zakat	Error! Bookmark not defined.
1.	Pengertian Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.	Macam macam zakat	Error! Bookmark not defined.
3.	Muzaki	Error! Bookmark not defined.
BAB III		Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
A.	Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Kehadiran Peneliti	Error! Bookmark not defined.
C.	Lokasi penelitian	Error! Bookmark not defined.
D.	Sumber data	Error! Bookmark not defined.
E.	Prosedur pengumpulan data	Error! Bookmark not defined.
F.	Teknik analisis data.....	Error! Bookmark not defined.
G.	Pengecekan keabsahan data.....	Error! Bookmark not defined.
H.	Tahap-tahap penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		Error! Bookmark not defined.
PAPARAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
A.	Setting penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri	Error! Bookmark not defined.
2.	Visi.....	Error! Bookmark not defined.
3.	Misi	Error! Bookmark not defined.
4.	Struktur BAZNAS	Error! Bookmark not defined.
5.	Uraian tugas	Error! Bookmark not defined.
7.	Program- program BAZNAS Kota Kediri.....	Error! Bookmark not defined.
B.	Paparan data dan temuan penelitian	Error! Bookmark not defined.

C.	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
1.	Manajemen penghimpunan zakat BAZNAS Kota Kediri.	Error! Bookmark not defined.
2.	Manajemen Pengelolaan Zakat BAZNAS Kota Kediri.	Error! Bookmark not defined.
3.	Manajemen pendistribusian zakat BAZNAS Kota Kediri.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V		Error! Bookmark not defined.
PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
A.	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B.	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 4 1 perolehan dana zakat.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 2 Pendistribusian dana zakat tahun 2023 ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 3 Pendistribusian dana zakat tahun 2024 ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 4 perolehan penghimpunan dana zakat	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 5 Tabel Rincian Manajemen Zakat BAZNAS Kota Kediri	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 6 Rician Manajemen Pengelolaan Zakat BAZNAS	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 7 pendistribusian zakat tahun 2022 dan 2023	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 8 Rencana Manajemen Pendistribusian Zakat BAZNAS	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 1 Struktur organisasi BAZNAS Kota Kediri **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran.1 Permohonan Bimbingan Skripsi

Lampiran.2 Permohonan izin Penelitian Skripsi

Lampiran.3 Surat Balasan Penelitian Skripsi

Lampiran.4 Lembar Bimbingan Skripsi

Lampiran.5 Pedoman Wawancara

Lampiran.6 Dokumentasi BAZNAS Kota Kediri

Lampiran.7 Pernyataan Keaslian Penulisan

Lampiran.8 Riwayat Hidup penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi Arab-Indonesia Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri adalah sebagai berikut:

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	‘	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	T	ع	Ng
ث	Th	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	ḥ	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Dh	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sh	ء	‘
ص	ṣ	ي	Y
ض	ḍ		

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang (*madd*), maka caranya dengan menuliskan coretan horizontal (*macron*) di atas huruf, seperti ā, ī dan ū (ا, ي, و). Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditranslitkan dengan menggabung dua huruf “ay dan aw”, seperti layyinah, lawwāmah. Kata yang berakhiran tā marbūṭah dan, berfungsi sebagai ṣifah (*modifier*) atau mūdāf ilayh ditranslitkan dengan “ah”, sedangkan yang berfungsi sebagai mūdāf ditranslitkan dengan “at”.